受注につながるWEB戦略

住宅産業研究所
高田 宏幸

全国の工務店・ビルダーによる、ウェブを活用した営業・集客活動の成功事例を紹介するシリーズ。第5弾は、三重県桑名市のやまぜんホームズ（前野一馬代表）を紹介する。

同社の2016年7月期の売上棟数（見込み）は190棟。2年前の100棟から大きく伸ばした。急成長の背景には総合展示場への進出や積極的なイベント展開が挙げられるが、展示場・イベントへの集客ツールとして、ウェブが果たす役割も大きい。

今週から再び、ウェブを活用した営業および集客活動の成功事例を見ていきましょう。事例連載の第5弾は、三重県桑名市のやまぜんホームズです。今週は会社の概要と、ウェブ集客の実績をご紹介します。

同社は、1978年に「やまぜん開発」として創業。リフォームから徐々に事業領域を拡大したのち、99年に注文住宅専業へ方向転換。翌2000年に大手FCへ加盟し、注文住宅事業へ本格参入しました。

現在も大手FCへの加盟を継続していますが、受注の9割を占めるのは自社オリジナルの定額制商品「わんこパック」です。この商

を呼び込みツールとして生かす

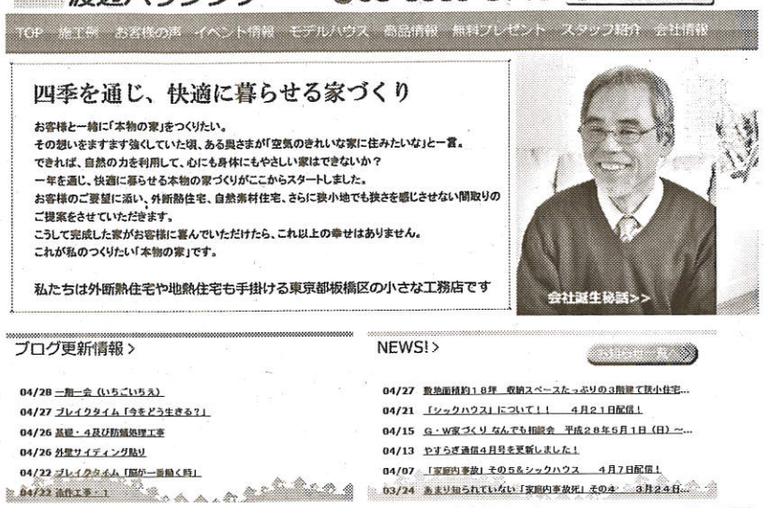
や自社イベントへの勧誘に効果

外装など選択可能また、長期ど性能面値頃感の持を集め07年に0棟前後破。その棟（見込ます。

大幅な要因とに加え、ースとしランド訴新プラン示場へ価格訴求この戦略び、棟数ました。また、

自社HPのみで着実契約

渡辺ハウジング



HPトップ画面（一部）「狭小住宅」に特化したコンテンツを配置

大手に負けない技術力と会社の姿勢、そして対応

同社は以前、住宅のポータルサイトなどに年間150万円ほどのコストをかけて自社の紹介ページを設け、そこからの問い合わせに応じて営業をかけていた時期があった。「今はまだ発展途上にある」ことから、やメールで再び問い合わせをしてくるという。

サイト来訪者から「問い合わせ」や「相談」といった形でのコンタクトがあれば、相談内容に合わせた、その人のためだけのメールを即時に送る。具体的な内容は明かしてもらえなかったが、かなりユニークなメールで、自社の住まいにかけ

が、現在は一切行っていない。「狭小住宅」を意識して作り込んだHPによるこの営業スタイルに変えたのは、ここ3年ほどのこと。「今はまだ発展途上にある」ことから、日更新するHPには、同社へのコンタクトの入り口として、「問い合わせ」のほか「資料請求」を用意している。資料は「かしこく家を建てるための究極の九ヵ条」「東京の狭小住宅」「ヒートショックを起こさない、『温度バリアフリー住宅』とは？」といったオリジナル小冊子を請求できる。資料請求の場合は冊子を送るだけで、メール等で〝追う〟ことはしない。それにも関わらず、冊子を請求した人の多くは、電話

繰り返し改訂を行ってきめ細かな更新。工事進捗状況、社長ブログ、フェイスブックなどを、ほぼ毎

ない」ときっぱり。

しかし、顧客の返信メールから手ごたえを得れば、プラン提示までのスピードは速い。例えば土日に問い合わせがきて、メールでのやり取りができれば、その週の木曜日までにはプランを提示する。顧客もまたレスポンスが速いのだ。数回のやり取りの後、問い合わせの翌週末にはプランが確定するという。こうした営業スタイルにしてから「お客様層が変わった」（渡辺社長）という。

同社の顧客は、狭小の土地とはいえ、都内に戸建住宅を求める人たち。都内に職場があり、都内に土地を持ち、同社が提供する平均単価2500万円の住宅を建てられる人たち。最近の顧客には、大学教授や商社マン、国立の学校に子どもを入学させるために文京区に居住したいという人などがいる。

同社がプライドを持ち、自分たちを律して対応しなければいけないのは、そうした顧客に選ばれなければならないからだ。同社は「大手ハウスメーカーがやっていることを普通にできないとダメ。規模は小さくとも、大手ハウスメーカーの営業力、レスポンスの速さ、設計力、技術力、〝会社の姿勢〟が同等でなければいけない」（渡辺社長）という考えを持つ。さらに「『クレームゼロ』と決め、大工職人も含めて社員全員で取り組んでいる」（同）。

そして「対価はいただく。真の意味での適正価格を」という渡辺社長。狭小地での建築は手間がかかり、広い土地での建築よりは割高になるという点をしっかりと理解してもらう。

お客様はお互い様

一方で「いくらお客様でも、この人とは合わないと思ったら、その機会は捨てる。そこで捨てる勇気がなくて何とか契約しようとすがってしまうと、お客様を『神様』にしてしまう。お客様は『お互い様』。依頼した人と受けた人、工事を任された職人も含め、みんな同等。対価を払ってもらい、それに応じて建築している。神様だと崇めてしまうから、おかしなことになり、もめたりもする」（渡辺社長）。

入り口はHPという、お互い顔が見えない窓口。しかし、一度顔を合わせたら、「お互い様」である施主のために、誠心誠意応える。同社はこの事業スタイルを貫いている。